



# Στρατηγικό Επιχειρησιακό Σχέδιο 2024-2029

ΣΥΝΟΨΗ, ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ  
ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

(Άξονες - Μέτρα - Στρατηγικοί Στόχοι –  
Ενδεικτικές Ενέργειες)

# Όραμα και Αρχές Διοίκησης του Δήμου

Με βάση το προεκλογικό πρόγραμμα της δημοτικής αρχής, **το όραμα** για τον δήμο, αποτυπώνεται στο τρίπτυχο:

## **Άνθρωπος – Πόλη - Βουνό**

που αναλύεται ως εξής:

**Οι άνθρωποι είναι στο επίκεντρο της προσοχής και των προσπαθειών μας, μέσα σε μια Πόλη ασφαλή, όμορφη και λειτουργική και ταυτοχρόνως ευαίσθητη, σαν μια αγκαλιά που τους χωράει όλους, όπως το βουνό αγκαλιάζει την πόλη μας, που πήρε τ' όνομά της από αυτό.**

Όσον αφορά τις **γενικές αρχές** όπου ο Δήμος θα στηρίξει τη λειτουργία του και οι οποίες θα χαρακτηρίζουν τις σχέσεις του με τους πολίτες και τον τρόπο διοίκησης και διαχείρισης των πόρων του, ενδεικτικά αναφέρονται οι εξής:

- Διαφάνεια και χρηστή διαχείριση
- Σεβασμός των αρχών της αειφόρου ανάπτυξης
- Κοινωνική δικαιοσύνη και αλληλεγγύη
- Περιβαλλοντική ευαισθησία και υπευθυνότητα
- Ανταπόκριση στις ανάγκες και στα αιτήματα των πολιτών
- Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών
- Κινητοποίηση τοπικών πόρων και δυνατοτήτων
- Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς φορείς
- Ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις
- Δια βίου μάθηση
- Υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων και «έξυπνων λύσεων»
- Αξιοκρατία και ισονομία

# Αναπτυξιακές προτεραιότητες, Μέτρα και Στόχοι

## **A. Περιβάλλον και ποιότητα ζωής**

Το Πεντελικό όρος διαμορφώνει καθοριστικά τη φυσιογνωμία του Δήμου και η κατάστασή του επηρεάζει δραστικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων αλλά και την οικονομία της περιοχής, αφού ο Δήμος αποτελεί προορισμό αναψυχής για τους κατοίκους, ιδίως των Βορείων Προαστίων. Κατά συνέπεια, η προστασία του και η ανάδειξή του, στο πλαίσιο των όρων προστασίας του, αποτελεί βασική κατεύθυνση της πολιτικής του Δήμου.

Όσον αφορά τα θέματα που επηρεάζουν την καθημερινότητα του πολίτη, δηλαδή η καθαριότητα, ο φωτισμός, οι μετακινήσεις των δημοτών, οι κοινόχρηστοι χώροι και το αστικό πράσινο, υπάρχουν περιθώρια βελτίωσης και, σε συνδυασμό με τη μέριμνα για το περιβάλλον και την εξοικονόμηση ενέργειας, αποτελούν μία ακόμη προτεραιότητα για το Δήμο.

## **B. Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός**

Στον τομέα της κοινωνικής πολιτικής, ο Δήμος προσφέρει υπηρεσίες, κυρίως, σε άτομα με ειδικές ανάγκες, σε άτομα γ' ηλικίας, σε παιδιά σχολικής ηλικίας, γυναίκες και ομάδες που απειλούνται από τη φτώχεια και τον κοινωνικό αποκλεισμό. Οι δράσεις του Δήμου αφορούν στην ενημέρωση, στην πρόληψη, στην παροχή υπηρεσιών υγείας, στην ιατροφαρμακευτική κάλυψη και σίτιση ανέργων, στην ψυχαγωγία και στην δημιουργική απασχόληση παιδιών. Ελλείψεις παρατηρούνται, κυρίως σε υποδομές, εξοπλισμό και προσωπικό προκειμένου να καλυφθούν περισσότερες ανάγκες και περισσότεροι δημότες.

Στον τομέα της εκπαίδευσης, προσφέρονται συμβουλευτικές υπηρεσίες προς γονείς και μαθητές και διοργανώνονται δράσεις δια βίου μάθησης για τους πολίτες. Οι ανάγκες αφορούν κυρίως στην ενίσχυση αυτών των δραστηριοτήτων και στην αναβάθμιση των υποδομών εκπαίδευσης.

Στον τομέα του πολιτισμού υπάρχουν περιθώρια εμπλουτισμού των δράσεων του Δήμου και αξιοποίησης των μνημείων που διαθέτει, ενώ στον τομέα του αθλητισμού, καταγράφεται κυρίως ανάγκη ενίσχυσης των αθλητικών υποδομών. Τέλος, στον τομέα της ζωοφιλίας υπάρχει η ανάγκη δημιουργίας των προβλεπόμενων δομών και ενημέρωσης του πληθυσμού για τις ευθύνες των δεσποζόμενων ζώων.

### **Γ. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση**

Οι επιχειρήσεις του τριτογενή τομέα, εμπόριο και εστίαση, κυριαρχούν στην οικονομική δραστηριότητα του Δήμου. Η ανεργία, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, αφορά κυρίως τις ομάδες ηλικιών 15-29 και 30-44, αλλά πάντως, συνολικά, εμφανίζεται περιορισμένη. Το κυριότερο ζήτημα είναι η έλλειψη επαγγελματικού φορέα και η έλλειψη συμβουλευτικής στήριξης τόσο επιχειρήσεων όσο και ανέργων. Επομένως, οι προτεραιότητες του Δήμου στον συγκεκριμένο τομέα, αφορούν στην δημιουργία δομής για την συμβουλευτική υποστήριξη των υφιστάμενων επιχειρήσεων, των υποψηφίων επιχειρηματιών για τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων και μηχανισμού σύζευξης προσφοράς και ζήτησης εργασίας.

### **Δ. Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου**

Οι Υπηρεσίες του Δήμου έχουν σημαντική ανάγκη αναδιάρθρωσης, διατμηματικής συνεργασίας, ενίσχυσης σε προσωπικό και στοχευμένης εκπαίδευσης. Από την άλλη, η υιοθέτηση έξυπνων λύσεων στα πλαίσια της ψηφιακής μετάβασης προϋποθέτει τη διαλειτουργικότητα και τη δημιουργία ενιαίας βάσης δεδομένων. Ως προς τα οικονομικά, απαιτείται η εξυγίανση και ορθολογικοποίηση της διαχείρισης, η διεκδίκηση πόρων προς όλες τις κατευθύνσεις και η θέσπιση δίκαιων δημοτικών τελών. Τέλος, οι σχέσεις με τους πολίτες πρέπει να διέπονται από τις προαναφερθείσες αρχές και η επικοινωνία μαζί τους από τις αρχές της αξιοπιστίας, της διαβούλευσης και της λογοδοσίας.

# Η διάρθρωση του Στρατηγικού Σχεδίου

Το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Πεντέλης διαρθρώνεται σε 3 επίπεδα: **Άξονες, Μέτρα** (Θεματικοί Τομείς) και Στρατηγικοί **Στόχους**, που έχουν ως εξής:

## **1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

### **1.1. Φυσικό περιβάλλον**

- 1.1.1. Προστασία Πεντελικού όρους
- 1.1.2. Ανάδειξη κάλλους & ιστορίας Πεντελικού
- 1.1.3. Περιορισμός οικιστικής επέκτασης

### **1.2. Κοινόχρηστες υποδομές & δίκτυα κοινής ωφέλειας**

- 1.2.1. Εξωραϊσμός Κ/Χ - Επέκταση πράσινου
- 1.2.2. Συντήρηση & προσβασιμότητα δημοτικών υποδομών
- 1.2.3. Ολοκλήρωση -επέκταση δικτύων κοινής ωφέλειας

### **1.3. Καθαριότητα - Ανακύκλωση – Ενέργεια**

- 1.3.1. Αποδοτικότερη αποκομιδή απορριμμάτων
- 1.3.2. Ενίσχυση ανακύκλωσης - Προώθηση κυκλικής οικονομίας
- 1.3.3. Εξοικονόμηση ενέργειας – μείωση ενεργειακού αποτυπώματος

### **1.4. Κυκλοφοριακό - Κινητικότητα**

- 1.4.1. Αναβάθμιση δημοτ. συγκοινωνίας – Επέκταση χώρων στάθμευσης
- 1.4.2. Ανασχεδίαση υποδομών για ήπιες μορφές μετακίνησης
- 1.4.3. Μείωση θορύβου & ατμοσφαιρικής ρύπανσης

## **2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΝΕΟΛΑΙΑ - ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΖΩΟΦΙΛΙΑ**

### **2.1. Κοινωνική Προστασία & Δημόσια Υγεία**

- 2.1.1. Ενίσχυση & επέκταση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας & αλληλεγγύης
- 2.1.2. Εισαγωγή νέων υπηρεσιών ανάπτυξης της κοινοτικής συνοχής (κοινωνικής ενσωμάτωσης)
- 2.1.3. Εισαγωγή νέων υπηρεσιών προαγωγής δημόσιας υγείας
- 2.1.4. Εξασφάλιση κατάλληλου προσωπικού, οργάνωσης & εξοπλισμού

## **2.2. Παιδεία & Διά Βίου Μάθηση**

- 2.2.1. Επέκταση σχολικών υποδομών
- 2.2.2. Αναβάθμιση & αντισεισμική θωράκιση σχολικών κτιρίων
- 2.2.3. Υποστήριξη σχολικής κοινότητας
- 2.2.4. Προγράμματα Δια βίου Μάθησης

## **2.3. Αθλητισμός & Νεολαία**

- 2.3.1. Ανάπτυξη & ενίσχυση αθλητικών υποδομών
- 2.3.2. «Αθλητισμός για όλους»
- 2.3.3. Συνεργασία με αθλητικούς φορείς
- 2.3.4. Δράσεις για τη Νεολαία

## **2.4. Πολιτισμός & Ζωοφιλία**

- 2.4.1. Ανάδειξη – επέκταση υποδομών πολιτισμού
- 2.4.2. Αναβάθμιση πολιτιστικών προγραμμάτων
- 2.4.3. Εμβληματικά έργα
- 2.4.4. Προστασία ζώων – ζωοφιλία

# **3. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

## **3.1. Τοπική αγορά**

- 3.1.1. Ενίσχυση της συνεργασίας με τοπικές επιχειρήσεις
- 3.1.2. Στήριξη τοπικής αγοράς

## **3.2. Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία**

- 3.2.1. Στήριξη νεανικής επιχειρηματικότητας
- 3.2.2. Προώθηση καινοτομίας

## **3.3. Κοινωνική οικονομία**

- 3.3.1. Καταπολέμηση φτώχειας & κοινωνικού – εργασιακού αποκλεισμού
- 3.3.2. Προώθηση κοινωνικής οικονομίας & ανάπτυξη συνεργατικής επιχειρηματικότητας
- 3.3.3. Οργάνωση, στήριξη, διαχείριση κοινωνικής αλληλέγγυας οικονομίας στην τοπική κοινωνία

## **3.4. Ανεργία & Απασχόληση**

- 3.4.1. Στήριξη ανέργων
- 3.4.2. Προώθηση στην απασχόληση

## **4. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΔΗΜΟΥ**

### **4.1. Οργάνωση & Ανθρώπινο Δυναμικό**

- 4.1.1. Αναδιοργάνωση υπηρεσιών και βελτίωση παραγωγικής λειτουργίας του Δήμου
- 4.1.2. Δημιουργία και εφαρμογή σύγχρονων εργαλείων διοίκησης
- 4.1.3. Κατάρτιση και αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού

### **4.2. Ψηφιακός Μετασχηματισμός**

- 4.2.1. Ολοκλήρωση - διασύνδεση υπαρχουσών ψηφιακών εφαρμογών (μηχανογράφηση)
- 4.2.2. Νέα Υποδομή ψηφιακών δεδομένων και υπηρεσιών
- 4.2.3. Νέες ψηφιακές υπηρεσίες για πολίτες & επιχειρήσεις

### **4.3. Οικονομικά και Περιουσία του Δήμου**

- 4.3.1. Χρηματοοικονομική εξυγίανση του Δήμου & εξορθολογισμός προϋπολογισμού
- 4.3.2. Δίκαιη κατανομή & είσπραξη δημοτικών τελών
- 4.3.3. Αξιοποίηση της ακίνητης & κινητής δημοτικής περιουσίας
- 4.3.4. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων επενδύσεων

### **4.4. Επικοινωνία με τους Δημότες**

- 4.4.1. Έγκαιρη & αμφίδρομη επικοινωνία με δημότες
- 4.4.2. Διαφάνεια – Διαβούλευση - Λογοδοσία

# Αναλυτική Παρουσίαση

## ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

### ΜΕΤΡΟ 1.1 : ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
1.1.1. Προστασία Πεντελικού όρους	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενίσχυση Πολιτικής Προστασίας (εκσυγχρονισμός κέντρου επιχειρήσεων, στελέχωση υπηρεσίας με πρόσθετο καταρτισμένο προσωπικό, δημιουργία νέων πυροφυλακίων, επικαιροποίηση σχεδίων αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών, προμήθεια εξοπλισμού, εκπαίδευση - πιστοποίηση υπαλλήλων &amp; εθελοντών)</li> <li>Αναβάθμιση συστημάτων πυρανίχνευσης και πυροπροστασίας</li> <li>Προληπτικές δράσεις (καθαρισμοί δασών, διάνοιξη δασικών δρόμων &amp; αντιπυρικών ζωνών, φυτεύσεις δέντρων ανθεκτικών στις πυρκαγιές)</li> <li>Ενημέρωση - ενεργοποίηση πληθυσμού (ομιλίες σε γειτονιές και σχολεία, ασκήσεις ετοιμότητας για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης)</li> <li>Συνεργασία με τοπικούς, περιφερειακούς και κεντρικούς φορείς</li> </ul>
1.1.2. Ανάδειξη κάλλους & ιστορίας Πεντελικού	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανάδειξη πλεονεκτημάτων Πεντελικού (διάνοιξη φυσικών περιπατητικών &amp; ορεινών μονοπατιών, δημιουργία σημείων ενδιαφέροντος &amp; θέασης, σηματοδότηση, πληροφόρηση με χρήση ψηφιακών εφαρμογών)</li> <li>Σχεδίαση &amp; εφαρμογή ήπιων δραστηριοτήτων στη φύση στο πλαίσιο των όρων προστασίας του βουνού (πεζοπορίες με φυσιολατρικό, ιστορικό &amp; φιλοσοφικό χαρακτήρα, βιωματική περιβαλλοντική εκπαίδευση κλπ.)</li> <li>Συνεργασίες με φυσιολατρικούς συλλόγους και εθελοντές (συντήρηση μονοπατιών &amp; σημείων συνάθροισης, διοργάνωση ξεναγήσεων)</li> </ul>
1.1.3. Περιορισμός οικιστικής επέκτασης	<ul style="list-style-type: none"> <li>Χωροταξικός Σχεδιασμός (καθορισμός ορίων Δήμου, δασικοί χάρτες, ολοκλήρωση Τοπικού Πολεοδομικού Σχεδίου, αναθεώρηση Σχεδίου Πόλης, καθορισμός κοινόχρηστων χώρων)</li> <li>Πρώθηση διαδικασιών απαλλοτριώσεων για απόκτηση Κ/Χ</li> <li>Αντιμετώπιση αυθαίρετης δόμησης</li> <li>Ενοποίηση ελεύθερων χώρων - Δημιουργία Μητροπολιτικού Πάρκου</li> </ul>

### ΜΕΤΡΟ 1.2 : ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ & ΔΙΚΤΥΑ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
1.2.1. Εξωραϊσμός Κ/Χ - Επέκταση πράσινου	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανάπλαση πλατειών &amp; κοινόχρηστων χώρων</li> <li>Υπογειοποίηση πυλώνων ρεύματος</li> <li>Επέκταση αστικού πρασίνου (δημιουργία πάρκων οικογένειας &amp; πολυλειτουργικών χώρων, φυτεύσεις &amp; εξοπλισμός άρδευσης, διασύνδεση για πρόσβαση ΑμεΑ)</li> </ul>
1.2.2. Συντήρηση & προσβασιμότητα δημοτικών υποδομών	<ul style="list-style-type: none"> <li>Συντήρηση δημοτικών κτιρίων &amp; αποκατάσταση πεζοδρομίων</li> <li>Κατασκευή ραμπών στο κεντρικό οδικό δίκτυο</li> <li>Έργα προσβασιμότητας κοινόχρηστων χώρων από ευάλωτες ομάδες</li> <li>Επέκταση κοιμητηρίου Μελισίων</li> </ul>
1.2.3. Ολοκλήρωση - επέκταση δικτύων κοινής ωφέλειας	<ul style="list-style-type: none"> <li>Επέκταση - ανανέωση δικτύου ύδρευσης (επέκταση συνδέσεων σε περιοχές)</li> <li>Ολοκλήρωση δικτύου αποχέτευσης (επέκταση συνδέσεων σε περιοχές)</li> <li>Κατασκευή αγωγών ομβρίων (σε συγκεκριμένες περιοχές)</li> </ul>



<b>ΜΕΤΡΟ 1.3 : ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ - ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ – ΕΝΕΡΓΕΙΑ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
1.3.1. Αποδοτικότερη αποκομιδή απορριμμάτων	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Προμήθεια εξοπλισμού αποκομιδής</li> <li>– Βελτιστοποίηση δρομολογίων με χρήση ‘έξυπνων’ εφαρμογών</li> <li>– Δημιουργία Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ)</li> <li>– Κανονισμός καθαριότητας (διαβούλευση - ενημέρωση – εφαρμογή)</li> <li>– Εφαρμογή συστήματος «πληρώνω όσο πετάω»</li> </ul>
1.3.2. Ενίσχυση ανακύκλωσης - Προώθηση κυκλικής οικονομίας	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Δημιουργία νέων ρευμάτων απορριμμάτων</li> <li>– Επέκταση ανακύκλωσης οργανικών (νέοι καφέ κάδοι)</li> <li>– Δημιουργία νέων πράσινων σημείων</li> <li>– Εκπαίδευση υπαλλήλων, ευαισθητοποίηση πολιτών</li> <li>– Νέα σημεία συλλογής ειδικών κατηγοριών αποβλήτων (<i>ρούχα, ηλεκτρικές συσκευές, επικίνδυνα απόβλητα κλπ</i>)</li> <li>– Δημιουργία Κέντρου Δημιουργικής Επαναχρησιμοποίησης Υλικών (ΚΔΕΥ)</li> <li>– Χρήση τρεχούμενων νερών Δήμου</li> </ul>
1.3.3. Εξοικονόμηση ενέργειας – μείωση ενεργειακού αποτυπώματος	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων (σχολικών, δημοτικών, γυμναστηρίου)</li> <li>– Μετρητές ενεργειακής κατανάλωσης στα δημοτικά κτίρια</li> <li>– Ηλεκτροκίνηση – νέα υβριδικά οχήματα του δημοτικού στόλου</li> <li>– Χωροθέτηση σημείων φόρτισης ηλεκτροκίνητων οχημάτων</li> <li>– Αντικατάσταση λαμπτήρων οδοφωτισμού με LED - Εγκατάσταση συστήματος τηλεχειρισμού και τηλεμετρίας του δημοτικού φωτισμού</li> <li>– Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών - Εφαρμογή γεωθερμικού συστήματος σε ενεργοβόρες εγκαταστάσεις (κολυμβητήριο)</li> <li>– Ενεργειακές παρεμβάσεις σε δημόσια κτίρια &amp; εγκαταστάσεις (βάψιμο κτιρίων με ειδικά φωτοκαταλυτικά υλικά, πράσινες οροφές σε δημόσια κτίρια)</li> </ul>
<b>ΜΕΤΡΟ 1.4 : ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΟ - ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
1.4.1. Αναβάθμιση δημοτ. συγκοινωνίας – Επέκταση χώρων στάθμευσης	<ul style="list-style-type: none"> <li>– επικαιροποίηση κυκλοφοριακής μελέτης</li> <li>– Εφαρμογή συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης σε κεντρικές περιοχές</li> <li>– Αναζήτηση νέων χώρων για στάθμευση - Δημοτικό Δίκτυο Ελεγχόμενης Στάθμευσης</li> <li>– Σχεδιασμός και οργάνωση της δημοτικής συγκοινωνίας</li> <li>– Ψηφιακές εφαρμογές με πληροφορίες για τη μετακίνηση και στάθμευση</li> </ul>
1.4.2. Ανασχεδίαση υποδομών για ήπιες μορφές μετακίνησης	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Προώθηση των έργων του ΣΒΑΚ</li> <li>– Επέκταση και αναβάθμιση πεζοδρόμων</li> <li>– Σχεδιασμός και δημιουργία ποδηλατοδρόμων</li> <li>– Προστασία των ΚΧ από μηχανοκίνητη κυκλοφορία</li> </ul>
1.4.3. Μείωση θορύβου & ατμοσφ. ρύπανσης	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Εφαρμογή των δράσεων που προβλέπονται στο Σύμφωνο των Δημάρχων (<i>Σχέδιο Δράσης για την αειφόρο ενέργεια και το κλίμα</i>)</li> </ul>

## ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΖΩΟΦΙΛΙΑ

### ΜΕΤΡΟ 2.1.: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ & ΔΗΜΟΣΙΑ ΥΓΕΙΑ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
2.1.1. Ενίσχυση & επέκταση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας & αλληλεγγύης	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ενίσχυση προγραμμάτων Κοινωνικών Δομών (<i>Κοινωνικού Παντοπωλείου, Κοινωνικού Φαρμακείου, δημοτικού ιατρείου</i>)</li> <li>- Ανέγερση βρεφονηπιακού σταθμού και νηπιαγωγείου στη Νέα Πεντέλη</li> <li>- Ενίσχυση της αιμοδοσίας – Μητρώο αιμοδοτών και δοτών μυελού των οστών</li> <li>- Ενίσχυση της λειτουργίας των ΚΑΠΗ (<i>πρόγραμμα συμβουλευτικής – ψυχολογικής υποστήριξης στους ηλικιωμένους στα ΚΑΠΗ</i>)</li> <li>- Εξασφάλιση ποιότητας ζωής ατόμων Τρίτης Ηλικίας (<i>σύσταση Κέντρου Δημέρευσης Φροντίδας Ατόμων Τρίτης Ηλικίας, δημιουργία Δημοτικού Γηροκομείου</i>)</li> </ul>
2.1.2. Εισαγωγή νέων υπηρεσιών ανάπτυξης της κοινοτικής συνοχής (κοινωνικής ενσωμάτωσης)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Μείωση κοινωνικών διακρίσεων &amp; προώθηση ίσης μεταχείρισης αναπήρων - ΑμεΑ (<i>μητρώο ΑμεΑ, γραφείο εξυπηρέτησης ΑμεΑ &amp; φροντιστών τους, διασύνδεση με φορείς &amp; συλλόγους ΑμεΑ για κοινές δράσεις - δημιουργία ΚΔΑΠ / ΑμεΑ - Καλλιτεχνικό εργαστήριο για παιδιά με νοητικά προβλήματα, εναρμόνιση παιδικών χαρών με σχετικές ευρωπαϊκές προδιαγραφές - δωρεάν συμμετοχή σε δράσεις πολιτισμού &amp; δωρεάν ειδικά προγράμματα άθλησης - μείωση δημοτικών τελών σε ΑμεΑ άνω του 67% - ένταξη στις δράσεις της Πολιτικής Προστασίας</i>)</li> <li>- Προσβασιμότητα ΑμεΑ στην πόλη (<i>εναρμόνιση δημοτικών κτιρίων- υποδομών, δρόμων &amp; πεζοδρομίων με κανονισμούς ΕΕ για τα άτομα με αναπηρία, συνεργασία με διερμηνείς νοηματικής γλώσσας για εξυπηρέτηση κωφών ή βαρήκων στις δημοτικές υπηρεσίες</i>)</li> <li>- Εξασφάλιση ισότητας γυναικών - ανδρών σε όλους τους τομείς (<i>ενίσχυση της Δημοτικής Επιτροπής Ισότητας των Φύλων, σύσταση Συμβουλευτικού Κέντρου Γυναικών</i>)</li> <li>- Πρόληψη &amp; καταπολέμηση της παραβατικότητας (<i>λειτουργία Τοπικού Συμβουλίου Πρόληψης της Παραβατικότητας, λειτουργία Τοπικού Συμβουλίου Σχολικού Εκφοβισμού, συνεργασία με σχολεία, αστυνομικές αρχές, φορείς</i>)</li> </ul>
2.1.3. Εισαγωγή νέων υπηρεσιών προαγωγής δημόσιας υγείας	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Προαγωγή της Δημόσιας Υγείας (<i>συντονισμένη προσπάθεια επαναλειτουργίας του νοσοκομείου Μπόμπολα, δημιουργία ειδικών προγραμμάτων πρόληψης για ειδικές ομάδες πληθυσμού: παχυσαρκία, εξαρτήσεις, διακοπή καπνίσματος κ.α.</i>)</li> <li>- Ενίσχυση – εξασφάλιση Ψυχικής Υγείας (<i>ενίσχυση υφιστάμενων δομών Ψυχικής Υγείας και δικτύωση τους με φορείς και οργανώσεις, σύσταση Κέντρου Πρόληψης, σύσταση Κέντρου Ψυχικής Υγιεινής ενηλίκων, λειτουργία Συμβουλευτικού Σταθμού Άνοιας, σύσταση τηλεφωνικής γραμμής παροχής συμβουλευτικής – ψυχολογικής υποστήριξης</i>)</li> </ul>
2.1.4. Εξασφάλιση κατάλληλου προσωπικού, οργάνωσης & εξοπλισμού	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ενίσχυση υπηρεσιών με επιστημονικό προσωπικό (<i>ψυχολόγους, Κοινωνικούς Λειτουργούς, Κοινωνιολόγους</i>)</li> <li>- Συνεχής επιμόρφωση – εκπαίδευση του προσωπικού (<i>σε θέματα ψυχικής υγείας, κοινωνικής προστασίας, φροντίδας &amp; αλληλεγγύης, επιμόρφωση στην ολιστική &amp; εξατομικευμένη προσέγγιση των πολιτών</i>)</li> <li>- Δημιουργία ενιαίου μητρώου ωφελούμενων των κοινωνικών υπηρεσιών - Χαρτογράφηση των ευπαθών ομάδων του πληθυσμού του Δήμου</li> <li>- Προώθηση δικτύωσης και συνεργασιών με φορείς κοινωνικής φροντίδας και αλληλεγγύης σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο</li> <li>- Ενίσχυση του εθελοντισμού κοινωνικού τομέα, δημιουργία σχετικού μητρώου</li> <li>- Ευαισθητοποίηση των πολιτών για την αντιμετώπιση της φτώχειας</li> <li>- Αναβάθμιση υποδομών και εξοπλισμού των κοινωνικών υπηρεσιών</li> </ul>

<b>ΜΕΤΡΟ 2.2.: ΠΑΙΔΕΙΑ &amp; ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
2.2.1. Επέκταση σχολικών υποδομών	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Δημιουργία Τεχνικού και Επαγγελματικού Λυκείου (ΕΠΑΛ)</li> <li>– Επέκταση του Γυμνασίου και Λυκείου Πεντέλης</li> <li>– Ανέγερση του νηπιαγωγείου στη Δημοτική Ενότητα Πεντέλης</li> <li>– Επέκταση του 2ου νηπιαγωγείου Μελισσίων</li> <li>– Ανέγερση βρεφονηπιακού σταθμού και νηπιαγωγείου στη Νέα Πεντέλη</li> </ul>
2.2.2. Αναβάθμιση & αντισεισμική θωράκιση σχολικών κτιρίων	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Πραγματοποίηση προσεισμικού ελέγχου και δευτεροβάθμιου αντισεισμικού ελέγχου σε όσα σχολεία έχει κριθεί ότι απαιτείται - Αναβάθμιση σχολικών εγκαταστάσεων, ώστε να ανταπεξέρχονται στα σεισμικά φαινόμενα</li> <li>– Καθιέρωση μητρώου συντήρησης και ελέγχου των σχολικών κτιρίων</li> <li>– Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων για την Ενεργειακή Αναβάθμιση Δημοσίων Κτιρίων (πχ το πρόγραμμα «Ηλέκτρα»/ΥΠΕΝ)</li> <li>– Αναβάθμιση συστημάτων φωτισμού &amp; θέρμανσης/ ψύξης</li> <li>– Εμπλουτισμός με σύγχρονο ψηφιακό &amp; τεχνολογικό εξοπλισμό για τη διαδραστική και ασύγχρονη μάθηση</li> <li>– Προμήθεια όλων των σχολικών μονάδων με απινιδωτές και πιστοποίηση χρήσης τους από εκπαιδευτικούς</li> </ul>
2.2.3. Υποστήριξη σχολικής κοινότητας	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Υλοποίηση προγραμμάτων ενημέρωσης, πρόληψης και ευαισθητοποίησης σε μαθητές (<i>προγράμματα κυκλοφοριακής αγωγής, ανακύκλωσης &amp; περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης, αντιμετώπισης κρίσεων, κοινωνικής παρέμβασης &amp; ενημέρωσης ασφαλούς πλοήγησης στο Διαδίκτυο, σε συνεργασία με φορείς και οργανώσεις</i>)</li> <li>– Υλοποίηση προγραμμάτων πρόληψης του σχολικού εκφοβισμού στα σχολεία, με συνεργασία φορέων και οργανώσεων - Ομάδες εφήβων (για την παραβατικότητα)</li> <li>– Υλοποίηση δράσεων ενημέρωσης, πρόληψης και ευαισθητοποίησης για εκπαιδευτικούς και γονείς - Σύσταση Σχολών Γονέων</li> <li>– Στήριξη δραστηριοτήτων ΑΙ και ρομποτικής για παιδιά και εφήβους.</li> <li>– Δημιουργία χώρων και ενίσχυση δράσεων δημιουργικής απασχόλησης παιδιών, δραστηριοτήτων εκπαίδευσης και απασχόλησης για νέους</li> <li>– Διοργάνωση πολυθεματικών Σχολικών Φεστιβάλ, Αγώνων και Τουρνουά, Διοργάνωση Σχολικού Θεατρικού Φεστιβάλ με ετήσιο θεματικό αφιέρωμα, Φεστιβάλ Χορωδιών, κ.α</li> <li>– Δωρεάν παροχή υπηρεσίας μεταφοράς των μαθητών που διαμένουν σε απομακρυσμένες περιοχές στα σχολεία του Δήμου</li> <li>– Ενίσχυση της υπηρεσίας Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης ΚΔΑΠ και στις τρεις δημοτικές ενότητες με παράλληλη εστίαση σε κατάλληλα προγράμματα ειδικής αγωγής</li> <li>– Σύνδεση των σχολείων του Δήμου με προγράμματα διακεκριμένων πολιτισμικών και μορφωτικών φορέων και πανεπιστημιακών ιδρυμάτων, ευρωπαϊκά προγράμματα Erasmus+.</li> </ul>
2.2.4. Προγράμματα Δια βίου Μάθησης	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ενίσχυση σχολικών βιβλιοθηκών - Συνεργασία με Δημοτική Βιβλιοθήκη</li> <li>– Επέκταση του Θεσμού του Ελεύθερου Πανεπιστημίου του Δήμου Πεντέλη</li> <li>– Προγράμματα επαγγελματικού προσανατολισμού σε μαθητές</li> <li>– Αξιοποίηση προγραμμάτων Δία Βίου Μάθησης του υπουργείου Παιδείας και του Ιδρύματος Νεολαίας και Διά Βίου Μάθησης (ΙΝΕΔΙΒΙΜ) για ενήλικες και νέους</li> </ul>

<b>ΜΕΤΡΟ 2.3.: ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ &amp; ΝΕΟΛΑΙΑ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
2.3.1. Ανάπτυξη & ενίσχυση αθλητικών υποδομών	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Αναβάθμιση - επέκταση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων και δημιουργία νέων - Ανανέωση και συμπλήρωση του εξοπλισμού των γυμναστηρίων</li> <li>- Χωροθέτηση &amp; δημιουργία πάρκων άθλησης - Ανανέωση και εμπλουτισμός υπαίθριων οργάνων άθλησης</li> <li>- Ενεργειακή αναβάθμιση αθλητικών εγκαταστάσεων</li> <li>- Κατασκευή και διαμόρφωση πίστας motocross - Διαμόρφωση προπονητικών και αγωνιστικών διαδρομών mountain bike</li> </ul>
2.3.2. «Αθλητισμός για όλους»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Υλοποίηση προγραμμάτων μαζικού Αθλητισμού - Αθλητισμός για όλους</li> <li>- Υλοποίηση προγραμμάτων παιδικού αθλητισμού (<i>γνωριμία των παιδιών με ολυμπιακά αθλήματα και υγιεινής διατροφής στα σχολεία, μέσω συνεργασιών με φορείς, οργανώσεις και συλλόγους</i>)</li> <li>- Επέκταση και αναβάθμιση προσφερόμενων υπηρεσιών και προγραμμάτων άθλησης</li> <li>- Θέσπιση ετήσιας πεζοπορικής διαδρομής στο Πεντελικό Όρος</li> <li>- Προγράμματα αθλητικών δραστηριοτήτων για ΑμεΑ.</li> </ul>
2.3.3. Συνεργασία με αθλητικούς φορείς	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Κανονισμός διάθεσης &amp; χρήσης αθλητικών εγκαταστάσεων από αθλητικά σωματεία και φορείς (<i>διαβούλευση - σύνταξη – παρακολούθηση εφαρμογής</i>)</li> <li>- Συνεργασία με φορείς αθλητισμού και προσωπικότητες του αθλητισμού για προβολή αθλητικών δραστηριοτήτων στη νεολαία</li> <li>- Ενίσχυση συνεργασίας του δήμου με τοπικούς αθλητικούς συλλόγους - Δημιουργία μητρώου τοπικών αθλητικών συλλόγων</li> </ul>
2.3.4. Προγράμματα για τη Νεολαία	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Οργάνωση ημερίδων επαγγελματικού προσανατολισμού και σταδιοδρομίας με ακαδημαϊκά ιδρύματα.</li> <li>- Δημιουργία Δημοτικού διαδικτυακού ραδιοφωνικού σταθμού με στελέχωση μέσω συμβάσεων εργασίας με νέους μας.</li> <li>- Δημιουργία skatepark με bowl και pumptrack καθώς και halfpipe ικανό να φιλοξενήσει διεθνή meetings και διοργανώσεις</li> <li>- Σύσταση Δημοτικού Συμβουλίου Νέων με σκοπό τη συμμετοχή νέων πολιτών στη λήψη αποφάσεων</li> </ul>

<b>ΜΕΤΡΟ 2.4.: ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ &amp; ΖΩΟΦΙΛΙΑ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
2.4.1. Ανάδειξη – επέκταση υποδομών πολιτισμού	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ανάδειξη ταυτότητας κτιρίων με ιστορικό και αρχιτεκτονικό ενδιαφέρον</li> <li>– Αναβάθμιση και ανακαίνιση του Πνευματικού Κέντρου Νέας Πεντέλης - Δημιουργία χώρου πολλαπλών εκδηλώσεων &amp; συνεδρίων στη Νέα Πεντέλη</li> <li>– Αξιοποίηση του χώρου Κατασκηνώσεων Νέας Πεντέλης για τη δημιουργία πρότυπου περιβαλλοντικού πάρκου</li> <li>– Συντήρηση και ανάδειξη των μνημείων Πλεζάνς, Τουρέλ και Πέντε Καμάρων</li> <li>– Ανάδειξη της οδού Λιθαγωγίας και του Λατομείου της Σπηλιάς σε συνέργεια με το Μουσείο της Ακρόπολης</li> <li>– Διεκδίκηση της ανάκτησης του Μεγάλου Δουκίσσης Πλακεντίας</li> <li>– Παρεμβάσεις αρχιτεκτονικής τοπίου στην Ιερά Μονή Πεντέλης (σε συνέργεια με την Ι.Μ.) - Αποκατάσταση του χώρου του Κρυφού Σχολείου</li> </ul>
2.4.2. Αναβάθμιση πολιτιστικών προγραμμάτων	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Πολιτιστικές εκδηλώσεις και καλλιτεχνικά εργαστήρια για τους δημότες</li> <li>– Λειτουργία θερινού κινηματογράφου</li> <li>– Φεστιβάλ νεολαίας Δανειστική βιβλιοθήκη και παρουσιάσεις βιβλίων (με έμφαση σε θέματα νεολαίας)</li> <li>– Κανονισμός διάθεσης &amp; χρήσης πολιτιστικών υποδομών από τοπικούς συλλόγους</li> <li>– Ενίσχυση και χρηματοδότηση των πολιτιστικών φορέων και συλλόγων της περιοχής μας</li> </ul>
2.4.3. Εμβληματικά έργα	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ανάδειξη του Φεστιβάλ Πεντελικού ως τοπόσημο συμμετοχικού πολιτισμικού διαλόγου</li> <li>– Διεκδίκηση της υποψηφιότητας της Πεντέλης ως πολιτιστικής πρωτεύουσας της Ευρώπης - Σύσταση διαρκούς ειδικής καλλιτεχνικής επιτροπής</li> </ul>
2.4.4. Προστασία ζώων - ζωοφιλία	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ίδρυση Δημοτικού Κτηνιατρείου</li> <li>– Συνεργασία με κτηνιάτρους για τη φροντίδα των αδέσποτων ζώων</li> <li>– Αγορά και τοποθέτηση ειδικών ταϊστών για τα αδέσποτα.</li> <li>– Μητρώο αδέσποτων ζώων</li> <li>– Χώρος Φύλαξης &amp; Φιλοξενίας Αδέσποτων</li> <li>– Υλοποίηση ενημερωτικής καμπάνιας.</li> <li>– Νομική υποστήριξη για ζητήματα που αφορούν σε κακοποιήσεις ζώων</li> </ul>

## ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

### ΜΕΤΡΟ 3.1: ΤΟΠΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
3.1.1. Ενίσχυση της συνεργασίας με τοπικές επιχειρήσεις	<ul style="list-style-type: none"><li>Υποστήριξη για τη δημιουργία τοπικού Επαγγελματικού – Εμπορικού Συλλόγου</li><li>Δημιουργία μητρώου τοπικών επιχειρήσεων για συνεργασία με τον Δήμο</li></ul>
3.1.2. Στήριξη τοπικής αγοράς	<ul style="list-style-type: none"><li>Δωρεάν συμβουλευτική σε επιχειρήσεις για χρηματοδοτήσεις, εξοικονόμηση ενέργειας, χρήση νέων τεχνολογιών)</li><li>Δωρεάν προβολή τοπικών επιχειρήσεων (<i>ιστοσελίδα του Δήμου &amp; Εκπαιδευτική κάρτα δημότη</i>)</li><li>Επιβράβευση επιχειρήσεων κοινωνικά &amp; περιβαλλοντικά ευαίσθητων</li><li>Δημιουργία Ανοικτών Κέντρων Εμπορίου - Χωροθέτηση νέας λαϊκής αγοράς</li></ul>

### ΜΕΤΡΟ 3.2: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
3.2.1. Στήριξη νεανικής επιχειρηματικότητας	<ul style="list-style-type: none"><li>Παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης σε νέους επιχειρηματίες σε συνεργασία με επαγγελματίες της περιοχής (<i>εκπόνηση business plan, χρηματοοικονομική διαχείριση, χρήση νέων τεχνολογιών κλπ.</i>)</li><li>Ανακαίνιση &amp; ενεργειακή αναβάθμιση ενός κτιρίου της πόλης για δωρεάν αρχική στέγαση νεοφυών επιχειρήσεων νέων δημοτών &amp; κατοίκων</li></ul>
3.2.2. Προώθηση καινοτομίας	<ul style="list-style-type: none"><li>Δημιουργία τοπικού κόμβου (Hub) επιχειρηματικότητας – Διασύνδεση με πανεπιστήμια &amp; κέντρα καινοτομίας</li><li>Στήριξη πρωτοβουλιών σχετικών με περιβάλλον &amp; πολιτισμό</li></ul>

### ΜΕΤΡΟ 3.3: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
3.3.1. Καταπολέμηση φτώχειας & κοινωνικού – εργασιακού αποκλεισμού	<ul style="list-style-type: none"><li>Δημιουργία δικτύου ανταλλαγής υπηρεσιών και προϊόντων μεταξύ των πολιτών του Δήμου</li><li>Δημιουργία Δημοτικού Λαχανόκηπου</li><li>Προώθηση κοινωνικής και εργασιακής ένταξης ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού (<i>άνεργοι, άστεγοι, ΑμΕΑ, αποφυλακισμένοι κ.α.</i>)</li></ul>
3.3.2. Προώθηση κοινωνικής οικονομίας & ανάπτυξη συνεργατικής επιχειρηματικότητας	<ul style="list-style-type: none"><li>Στήριξη της επιχειρηματικότητας μέσω της δημιουργίας απασχόλησης από συλλογικά συνεργατικά σχήματα (<i>ΚΟΙΝΣΕΠ, συνεταιρισμοί, κοινωνικές επιχειρήσεις</i>)</li><li>Δημιουργία και υποστήριξη τοπικού δικτύου αλληλοϋποστηριζόμενων συνεργατικών σχημάτων</li><li>Δημιουργία και υποστήριξη συνεργατικών σχημάτων κοινωνικής και εργασιακής ένταξης ευάλωτων ομάδων</li></ul>
3.3.3. Οργάνωση, στήριξη & διαχείριση κοινωνικής αλληλέγγυας οικονομίας στην τοπική κοινωνία	<ul style="list-style-type: none"><li>Δημιουργία γραφείου υποστήριξης κοινωνικής οικονομίας</li><li>Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων</li><li>Οργάνωση ημερίδων, εργαστηρίων κ.α. για την ενημέρωση των πολιτών για τις δυνατότητες απασχόλησης της κοινωνικής ένταξης μέσω της κοινωνικής οικονομίας</li><li>Διασύνδεση και συνεργασία με φορείς κοινωνικής αλληλέγγυας οικονομίας</li></ul>

**ΜΕΤΡΟ 3.4: ΑΝΕΡΓΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
3.4.1. Στήριξη ανέργων	<ul style="list-style-type: none"><li>– Δημιουργία γραφείου ενημέρωσης (<i>ευκαιρίες εργασίας, επιδοτούμενα προγράμματα κατάρτισης &amp; επανακατάρτισης κλπ.</i>)</li><li>– Δωρεάν συμμετοχή στις υπηρεσίες αθλητισμού και πολιτισμού</li></ul>
3.4.2. Προώθηση στην απασχόληση	<ul style="list-style-type: none"><li>– Δημιουργία τοπικού γραφείου εύρεσης εργασίας (<i>επαγγελματικός προσανατολισμός, διασύνδεση με την αγορά εργασίας κλπ.</i>)</li><li>– Δημιουργία &amp; προώθηση Συμφώνου Κοινωνικής Συνεργασίας &amp; υποστήριξης ανέργων με τοπικές επιχειρήσεις</li></ul>

## ΑΞΟΝΑΣ 4: ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

### ΜΕΤΡΟ 4.1.: ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
4.1.1. Αναδιοργάνωση υπηρεσιών και βελτίωση παραγωγικής λειτουργίας Δήμου	<ul style="list-style-type: none"><li>– Νέος Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας – ΟΕΥ</li><li>– Δημιουργία νέων οργανικών μονάδων</li><li>– Στοχοθεσία &amp; Αξιολόγηση αποτελεσμάτων</li><li>– Θέσπιση Διατμηματικών Κύκλων Συνεργασίας &amp; Συντονισμού</li><li>– Αναθεώρηση παραγωγικής &amp; κανονιστικής λειτουργίας του Δήμου</li><li>– Παρακολούθηση εργασιών &amp; Έλεγχος παραδοτέων</li></ul>
4.1.2. Δημιουργία και εφαρμογή σύγχρονων εργαλείων διοίκησης	<ul style="list-style-type: none"><li>– Στρατηγικό &amp; Επιχειρησιακό Σχέδιο</li><li>– Διοίκηση με Στόχους &amp; Ετήσια Σχέδια Δράσης</li><li>– Βασικές Πιστοποιήσεις ISO (9001/2015 - Ποιότητας, 14001/2015 - Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, 27001 - Ασφάλεια Πληροφοριών, 45001 - Υγεία &amp; Ασφάλεια).</li><li>– Μελέτη ανθεκτικότητας</li><li>– Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων και Disaster Center</li><li>– Σύστημα τηλεργασίας</li></ul>
4.1.3. Κατάρτιση και αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού	<ul style="list-style-type: none"><li>– Προσέλκυση νέων &amp; ικανών στελεχών στον δήμο</li><li>– Αποτύπωση δυνατοτήτων (γνώσεις, δεξιότητες, ικανότητες) για στελέχωση θέσεων ευθύνης</li><li>– Τακτική αποτίμηση εκπαιδευτικών αναγκών προσωπικού</li><li>– Πενταετές πρόγραμμα στοχευμένης κατάρτισης &amp; coaching</li><li>– Πιστοποίηση γνώσεων και δεξιοτήτων - Σύνδεση με επαγγελματική εξέλιξη</li><li>– Σύστημα κινήτρων &amp; επιβράβευσης προσωπικού</li></ul>

### ΜΕΤΡΟ 4.2. ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Στρατηγικοί Στόχοι	Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις
4.2.1. Ολοκλήρωση - διασύνδεση υπάρχουσών ψηφιακών εφαρμογών Υπηρεσιών (μηχανογράφηση)	<ul style="list-style-type: none"><li>– Συνέχιση και Ολοκλήρωση Ψηφιακής Μετάβασης του Δήμου</li><li>– Αξιοποίηση δυνατοτήτων διαλειτουργικότητας με gov.gr &amp; άλλα πληροφοριακά συστήματα δημόσιου τομέα με κατάργηση τήρησης διπλών μητρώων</li><li>– Αναβάθμιση υφισταμένων &amp; εγκατάσταση νέων εφαρμογών για όλες τις Μονάδες με διαλειτουργικότητα με υπάρχουσες &amp; κεντρικές εφαρμογές</li><li>– Ψηφιοποίηση αρχείων</li><li>– Τριετές σχέδιο αναβάθμισης &amp; αποδοτικής διαχείρισης υφιστάμενης υποδομής εξοπλισμού πληροφορικής</li><li>– Ενοποίηση δικτύων – βελτίωση ταχυτήτων πρόσβασης</li><li>– Ενίσχυση δικτυακής ασφάλειας επικοινωνιών υπάρχουσών υπηρεσιών</li><li>– Επέκταση ασύρματης πρόσβασης διαδικτύου για πολίτες σε επιλεγμένα σημεία</li><li>– Συμμόρφωση με τον κανονισμό GDPR</li></ul>
4.2.2. Νέα Υποδομή ψηφιακών δεδομένων και υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"><li>– Δημιουργία υποδομής γεωχωρικών δεδομένων με χρήση GIS ανεξαρτήτως πηγής (κτηματολόγιο, στατιστική αρχή, υπηρεσίες δήμου, πολίτες, ESA, Copernicus,</li></ul>



	<p>μετρήσεις κλίματος ή κυκλοφορίας, επιχειρήσεις, τραπεζοκαθίσματα, ελεύθεροι επαγγελματίες κλπ.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Δημιουργία ενιαίας υποδομής δεδομένων Πληροφοριακών Συστημάτων Δήμου, με αξιοποίηση υπηρεσιών cloud που διατίθεται από το gov.gr.</li> <li>– Θέσπιση ενιαίας πολιτικής και μηχανισμών ασφάλειας δεδομένων στο Δήμο, δημιουργία μηχανισμού εντοπισμού και άμυνας σε κυβερνοεπιθέσεις</li> <li>– Ενοποίηση πρόσβασης σε δεδομένα και υπηρεσίες (Enterprise Service Bus) με δυνατότητα ενσωμάτωσης σε οποιαδήποτε εφαρμογή και διασύνδεσης με τρίτα συστήματα για λήψη και διάθεση δεδομένων και υπηρεσιών, εντός και εκτός Δήμου.</li> </ul>
4.2.3. Νέες ψηφιακές υπηρεσίες για πολίτες & επιχειρήσεις	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Αξιοποίηση νέων υποδομών δεδομένων (γεωχωρικών, δημογραφικών κ.ά.) σε θέματα πολιτικής προστασίας (προστασία Πεντελικού, εκπόνηση σεναρίων κινδύνων με χρήση προηγμένων εργαλείων προσομοίωσης και σχεδιασμού επιχειρησιακής αντιμετώπισης, αντιμετώπιση έκτακτων καταστάσεων σε πραγματικό χρόνο).</li> <li>– Αξιοποίηση υποδομής γεωχωρικών δεδομένων σε θέματα καθημερινότητας (αποκομιδή, βλάβες, οχήματα, , ετοιμότητα υπηρεσιών Δήμου, ενημέρωση πολιτών)</li> <li>– Αξιοποίηση υποδομών δεδομένων σε θέματα σχεδιασμού - χωροθέτησης και διαχείρισης υπηρεσιών (πχ σταθμοί φόρτισης, θέσεις στάθμευσης)</li> <li>– Αξιοποίηση τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης για την τεκμηρίωση και απλοποίηση διαδικασιών εντός του Δήμου και την αλληλεπίδραση των πολιτών, τη χρήση e-services κ.ά.</li> <li>– Δημιουργία Οδηγού για χρήση e-services</li> <li>– Εκπαίδευση στελεχών δήμου &amp; δημοτών / χρηστών</li> <li>– Εγκατάσταση / επέκταση εφαρμογών ψηφιακής εξυπηρέτησης και ενημέρωσης (π.χ. καταγραφή και παρακολούθηση εξέλιξης αιτημάτων, ψηφιακά ραντεβού, κλπ)</li> <li>– Δράσεις ψηφιακού εγγραμματισμού πολιτών.</li> </ul>
<b>ΜΕΤΡΟ 4.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
4.3.1. Χρηματοοικονομική εξυγίανση του Δήμου & εξορθολογισμός του προϋπολογισμού	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Διαχειριστικός Έλεγχος από ορκωτούς λογιστές - Αντιμετώπιση περιπτώσεων κακοδιαχείρισης</li> <li>– Διεκδίκηση σταδιακής μείωσης παρακρατούμενων πόρων από ΚΑΠ (από 65% σε 50%)</li> <li>– Βελτίωση της εισπραξιμότητας και εφαρμογή της ισχύουσας νομοθεσίας είσπραξης οφειλών</li> <li>– Διαδικτυακές Πληρωμές και Εισπράξεις</li> <li>– Καθιέρωση συγκεκριμένων δεικτών εξέλιξης οικονομικών μεγεθών</li> <li>– Διασύνδεση υλοποίησης επενδύσεων &amp; εκτέλεσης προϋπολογισμού</li> </ul>
4.3.2. Δίκαιη κατανομή & είσπραξη δημοτικών τελών	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Σύστημα κοστολόγησης ανταποδοτικών υπηρεσιών και λειτουργίας Δήμου</li> <li>– Επανακαθορισμός Βάσης Υπολογισμού και αναπροσαρμογή ανταποδοτικών τελών και φόρων</li> <li>– Σύστημα δεικτών για την παρακολούθηση της δημιουργίας οφειλών</li> <li>– Μείωση του ΤΑΠ στους τρίτεκνους και πολύτεκνους και ΑμεΑ</li> </ul>
4.3.3. Αξιοποίηση της ακίνητης & κινητής δημοτικής περιουσίας	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Καταγραφή της ακίνητης δημοτικής περιουσίας</li> <li>– Σχέδιο αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας</li> <li>– Συντήρηση υφιστάμενων κτιριακών υποδομών</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Συντήρηση &amp; ανανέωση μηχανολογικού εξοπλισμού</li> <li>- Σχέδιο αξιοποίησης Κληροδοτημάτων</li> <li>- Χωροθέτηση και δημιουργία αμαξοστασίου</li> <li>- Οργάνωση λειτουργίας κοιμητηρίων</li> </ul>
4.3.4. Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων επενδύσεων	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Αυτοματοποιημένη ενημέρωση για προθεσμίες εθνικών &amp; ευρωπαϊκών προγραμμάτων</li> <li>- Αξιολόγηση και χρήση χρηματοδοτικών εργαλείων ΤΠ &amp; Δ</li> <li>- Δημιουργία προσχεδίων προτάσεων χρηματοδότησης έργων</li> </ul>
<b>ΜΕΤΡΟ 4.4. ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΜΕ ΤΟΥΣ ΔΗΜΟΤΕΣ</b>	
<b>Στρατηγικοί Στόχοι</b>	<b>Επιμέρους Στόχοι - Ενδεικτικές δράσεις</b>
4.4.1. Αμφίδρομη & έγκαιρη επικοινωνία με δημότες	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Πληρέστερη ενημέρωση των πολιτών μέσω διαδικτύου (αναβάθμιση ιστοσελίδας Δήμου &amp; δημοτικών Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης</li> <li>- Μέτρηση ικανοποίησης πολιτών</li> <li>- Εφαρμογή προειδοποίησης, ενημέρωσης και καθοδήγησης πολιτών σε περίπτωση ειδικών περιπτώσεων ή έκτακτων καταστάσεων</li> <li>-</li> </ul>
4.4.2. Διαβούλευση & συμμετοχή των δημοτών	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Δημιουργία πλατφόρμας Διαβούλευσης / Δημόσιες συζητήσεις / δημιουργία θεματικών δικτύων</li> <li>- Προώθηση δράσεων διευκόλυνσης της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών στη διαδικασία λήψης αποφάσεων</li> <li>- Ενημέρωση - επιμόρφωση μελών τοπικών φορέων &amp; ενεργών δημοτών (σε θέματα διαδικασιών δήμου, επικοινωνίας &amp; επίλυσης συγκρούσεων)</li> </ul>
4.4.3. Διαφάνεια & Λογοδοσία	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Δημιουργία ψηφιακής εφαρμογής, όπου κάθε Δημότης θα παρακολουθεί την οικονομική κατάσταση του Δήμου, καθημερινά</li> <li>- Τακτικές συνεδριάσεις λογοδοσίας στο Δ.Σ. (απάντηση σε ερωτήσεις συμβούλων &amp; πολιτών) - Ετήσιοι ζωντανοί απολογισμοί στις Δ.Κ.</li> <li>-</li> </ul>